

## Rapport d'activités 2007

**Titre de l'action du PDA (programme de développement agricole) de Trame :**  
**Ancema : développer la coopération entre entreprises agricoles et rurales : bioénergies, synergies, formation, communication**

### Rappel des objectifs

Cinq objectifs ont été poursuivis :

- 1) Bioénergies :  
Mettre en place un travail de recherche action sur des possibilités de développement d'énergies renouvelables.
- 2) Synergie :  
En 2007, Trame développera une stratégie d'action concertée entre Ancema et Fngeda, pour développer la formule Cercle en lien avec des groupes de développement, quand une démarche émerge localement (cinq groupes de développement ont commencé une démarche dans ce sens).
- 3) Formation :  
Participer aux formations de responsables des « 3 jours des présidents », organisées par Trame-Fngeda (2007).  
Réaliser une formation sur le management d'un cercle.
- 4) Communication :  
Participer au Sima, sous une forme qui est encore à déterminer.  
Poursuivre la communication Trame (Journal de Trame, site Ancema) et développer la communication dans les journaux agricoles nationaux.  
Venir en appui aux structures locales sur des besoins de communication.
- 5) Animation :  
Organiser l'échange d'informations et d'expériences entre les Cercles et l'élaboration de projets.

### Modalités de concertation

- Ag et Ca de l'Ancema,
- Ag, Ca et Bureau de Trame,
- Réunions téléphoniques d'animateurs de Cercles,
- Service « Agriculture innovante et développement durable ».

## Modalités de suivi

- Programme informatique d'enregistrement mensuel des activités par demi-journées ;
- Comptes-rendus des réunions d'Ag, de Ca, de réunions téléphoniques d'animateurs ;
- Réunions « Bilans & Perspectives ».

## Indicateurs de réalisations et de résultats (ou d'impacts)

### ▪ 1. Bioénergies

- Réalisations
  - 2 réunions : 1 à Niort + réunion à l'occasion de l'Ag.
  - Questionnaires : Emr (pratiques dans les autres pays d'Europe), besoins et potentiel des adhérents de Cercles, restitution en Ag Ancema.
  - Travail sur projet européen sur programme « Energie intelligente en Europe » ;
  - Agritechnica : rencontre Cercles européens pour un projet européen à présenter en septembre 2008.
- Résultats
  - Création de la Sarl « Agri nature Energie » par le Cercle de la Vienne : commercialisation d'engrais organiques et de biocombustibles, partenariat avec les Agriculteurs Composteurs de France.
  - Projets bioénergétiques en préparation en Charente Maritime Sud, en lien avec des communautés de communes.
  - Préparation d'un projet européen, obtention de l'accord de 5 pays pour participer à ce projet européen en été 2007. Mais en septembre 2007 décision du report du dépôt de candidature car la concertation n'est pas assez avancée.
  - Objectif de candidature en septembre 2008, atelier de travail au cours d'Agritechnica. Décision d'une coordination bicéphale Allemagne France. Stratégie de lobbying et de communication sur le projet.

### ▪ 2. Synergies

- Réalisations
  - Trois Jours des Présidents : voir point 3 Formation.
  - Rencontres Internationales des Salariés Agricoles : organisation du concours de conduite de matériel ;
  - Rencontre Cesam 88 – Frgeda Franche Comté,
  - Appui Fdgdarf 33, organisation de la table ronde de l'Ag 20 novembre et intervention.
- Résultats
  - Les cercles de Charente maritime organisent l'atelier « concours de conduite de matériel » lors des Rencontres internationales des salariés agricoles en mars. 30 participants à ce concours. Fourniture du matériel et de membres du jury...
  - Projet de création d'un Cercle en Gironde en 2008. Lancement du projet à l'occasion de l'Ag de la Fdgdarf.
  - Constitution d'un binôme d'appui (administrateur + animateur) qui soutient les porteurs de projets girondins.
  - Le projet de festival des groupes à Dole (39) en novembre 2008 prévoit un circuit de visites avec la présentation du concept Cercle.

### ▪ 3. Formation

- Réalisations
  - Trois Jours des Présidents : préparation dans le cadre du Comité de pilotage.
  - Elaboration de la formation « Stratégie Cercle » de janvier 2008.
  - Préparation de la formation sur les financements européens : avec Muriel Astier et en partenariat avec l'Ifocap : analyse des besoins, prises de contacts.
- Résultats
  - Trois Jours des Présidents : 10 participants de 3 Cercles les 4, 5 et 6 décembre. Evaluation : satisfaction des participants (questionnaires).
  - 7 participants à la formation « Stratégie Cercle » les 24 et 25 janvier 2008. Evaluation : satisfaction des participants (questionnaires). Projets de formation ou réflexion sur la stratégie dans les Cercles en 2008, avec dans certains cas recours à l'intervention de Frank Pervanchon de Trame.
  - 5 jours fixés sur l'agenda entre septembre 2008 et février 2009 pour la formation Financements européens en Poitou-Charentes sur les énergies renouvelables. Groupe de travail avec l'Ifocap mis en place pour préparer ce projet.

### ▪ 4. Communication

- Réalisations
  - [www.ancema.org](http://www.ancema.org), formation pour actualisation° du site ;
  - Communiqué de presse sur le nouveau site de l'Ancema.
  - Journal de Trame articles dans 4 n°, consultation animateurs ; remontée fichiers Cercles ;
  - Présence Sima (avec président), préparation de 2 mini-conférences avec Agri-échanges 86 et Cesam 88 : distribution et épandage d'engrais organiques, chantiers environnementaux (épandages de boues, de stations d'épuration, broyage de déchets verts, fauche des accotements) ;
  - Diffusion régulière d'informations par mail.
  - Promotion de T&I auprès des Cercles.
  - Réalisation d'une formation sur la communication au sein du Cemes 17, avec Muriel Astier.
- Résultats
  - article dans la France Agricole de septembre 2007 ;
  - demande d'intervention en 2008 sur les Cercles dans un Pays du département de l'Aube (Pays d'Armance).
  - Elaboration d'une stratégie de communication en direction des adhérents au sein de Cemes 17.

### ▪ 5. Animation

- Réalisations
  - Rn tél. CA et animateurs : bimestrielles puis mensuelles pour le CA, CR et diffusion ;
  - Ag Paris mai ;
  - Participations aux Ag de Cesam 88, Cesam 16, Ceimpas 17 (Valérie Lavorel) ;
  - Communication régulière par tél avec administrateurs et Cercles ;
  - Relation avec Cenemat 39.

- Résultats
  - Présence régulière des administrateurs de l'Ancema et des animateurs de Cercles aux réunions ;
  - Rendez-vous avec le CA du Cercle du Jura en janvier 2008 ;
  - Bonne participation aux activités de formation ;
  - Les personnes du réseau Ancema se connaissent et échangent entre elles.
  - L'Ancema a une participation effective et régulière à la conduite de Trame (présence dans les réunions de Bureau, de Conseil d'administration...) et de ses activités (prise de responsabilité professionnelle sur l'activité de liste de diffusion électronique sur les TCS, par exemple).
- **6. Autres**
  - relations avec l'association européenne EMR, relations avec l'enseignement (en lien avec Françoise Flageul), autres activités générales.

### Points forts

- Bon dynamisme Ancema, il y a de la demande, bonnes relations avec administrateurs Ancema ;
- L'échange entre les adhérents génère de nouvelles pistes de travail pour les Cercles : en particulier sur les achats groupés ou la création d'activités autour de l'énergie, de la gestion des déchets...
- Les administrateurs retrouvent des éléments pour être plus performants dans le fonctionnement de leur cercle : renouvellement des adhésions, remplacement des administrateurs, gestion des salariés...
- Perspectives projet européen sur les énergies renouvelables pour 2008, 5 autres pays prêts à participer ;
- reprise de relations avec le Cercle du Jura ;
- Projet de création de Cercle avec la Fdgdarf de Gironde ;
- Bonne relance de l'activité de formation (Trois jours sur la négociation, Stratégie Cercle, financements européens).
- L'intégration de l'animateur de l'Ancema au sein d'une équipe « Agriculture innovante et développement durable » a créé des synergies intéressantes : sur les activités de services environnementaux et sur la réflexion stratégique...

### Points faibles

- Implication et participation de certains Cercles à améliorer.
- Le renouvellement des personnes et des projets mériterait une attention particulière : les résultats de la recherche action renouvellement des groupes devra donc être valorisée avec l'Ancema et les cercles.

### Perspectives

- Réussite des projets de formation Ancema.
- Adhésion Cenemat ?
- Organiser la présence des Cercles au Festival (stand, circuits...).
- L'expérience énergie en France mais aussi chez les collègues européens pourra être valorisée par d'autres réseaux de développement (au sein de Trame ou au-delà).
- Accompagner la Fdgdarf 33 vers la création d'un Cercle.